



**I TALLER REGIONAL DE SISTEMATIZACIÓN**  
**Articulando iniciativas de Sociedad Civil hacia la Integración Andina**  
**3 al 5 de diciembre de 2008**

**INFORME DEL TALLER**

**I. ANTECEDENTES**

***El Proyecto SOCICAN***

El proceso de integración conducido por la Comunidad Andina se caracteriza por impulsar una agenda integral donde la promoción de los derechos humanos, la protección del medio ambiente y del desarrollo social figuren como prioritarias, al lado de las dimensiones política, comercial, económica y de política externa común. Esta ampliación temática permite y a su vez requiere la intervención de un número cada vez más amplio de actores sociales, tanto gubernamentales como de la sociedad civil, en el proceso de integración.

En esa perspectiva la Comunidad Andina ha venido implementando en los últimos años diversas medidas encaminadas a abrir canales de participación de la sociedad civil en el proceso de integración, de manera que éste se acerque más a sus demandas y expectativas, haciéndolo más democrático.

En ese sentido, desde el año 2007 la Secretaría General de la Comunidad Andina viene desarrollando el Proyecto SOCICAN -Proyecto de fortalecimiento de la sociedad civil- dentro de los países miembros de la Comunidad Andina. Los grupos destinatarios de este proyecto son las asociaciones civiles de los países miembros de la Comunidad Andina es decir organizaciones sociales no gubernamentales sin fines de lucro, fundaciones e institutos de investigación social o promoción popular y/o centros académicos universitarios de docencia e investigación social que cuentan con un fin particular en función del cual podrán hacer realidad los resultados previstos por el Proyecto SOCICAN.

El proyecto tiene entre sus principales actividades la asignación de fondos para el apoyo de propuestas presentadas de manera conjunta por distintas organizaciones de la sociedad civil de dos o más países miembros de la CAN, tanto a través de un Fondo Concursable como mediante concesión directa.

***Sistematización de los proyectos subvencionados por el SOCICAN***

**Desco**, Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo, ha recibido el encargo del Proyecto SOCICAN para sistematizar las principales experiencias subvencionadas en el marco de dicho proyecto, identificando aquellas más relevantes para el intercambio a nivel regional. Los objetivos del trabajo de **Desco** son los siguientes:

1. Facilitar los procesos de sistematización participativa de las principales experiencias llevadas a cabo en el marco del SOCICAN en los 4 países

andinos, de forma tal que permita fortalecer la capacidad de propuesta de los organismos afines del SAI.

La facilitación de los procesos de **sistematización participativa** de las experiencias desarrolladas en el marco del proyecto SOCICAN comprende:

- a. Facilitar la sistematización en base documental de los proyectos objeto de concesión directa (aproximadamente 25).
  - b. Facilitar la sistematización participativa de los proyectos ganadores del Fondo Concursable (aproximadamente 17).
  - c. Facilitar la sistematización de las experiencias regionales relevantes (a ser identificadas por la consultoría).
2. Apoyar el proceso de seguimiento y evaluación de proyectos del Fondo Concursable. Comprende el apoyo en la capacitación para el uso y buen registro de los formatos a ser utilizados como parte del sistema de monitoreo y evaluación del proyecto SOCICAN<sup>1</sup>.

**desco** inicia esta actividad partiendo de dos supuestos: a) se cuenta con insumos para realizar una reflexión crítica de cada una de las experiencias desarrolladas, así como del proceso de intercambio a nivel regional de la Comunidad Andina, a través del SOCICAN, b) los organismos públicos y las organizaciones privadas, académicas y de la sociedad civil que participan de las actividades del proyecto muestran interés en la integración y en desarrollar procesos de sistematización de sus propias experiencias. Esto debido a que concebimos la sistematización como un **proceso participativo** de reflexión crítica de una experiencia de desarrollo que arriba a lecciones y aprendizajes.

## II. OBJETIVOS DEL TALLER

De acuerdo al Plan de Trabajo aprobado por la dirección del proyecto SOCICAN, se inició la preparación del I Taller Regional que reuniría a las organizaciones e instituciones que vienen siendo financiadas por el SOCICAN, tanto por concesión directa como por el Fondo Concursable.

El I Taller Regional de Sistematización. *Articulando iniciativas de Sociedad Civil hacia la Integración Andina* se llevó a cabo en la ciudad de Lima entre los días 3 y 5 de diciembre del 2008, con los siguientes objetivos:

- a) Analizar los 17 proyectos subvencionados por el SOCICAN mediante el Fondo Concursable y su relación con los ejes temáticos trabajados por la SG CAN, así como su contribución al fortalecimiento del SAI.
- b) Elaborar los principales objetivos y resultados temáticos a los que contribuirán los 17 proyectos subvencionados<sup>2</sup>.
- c) Presentar las herramientas de seguimiento elaboradas por la ATI (asistencia técnica internacional) del SOCICAN.
- d) Introducir el proceso de sistematización participativa de los 17 proyectos subvencionados por el SOCICAN mediante el Fondo Concursable.

Adicionalmente, a solicitud de la dirección del SOCICAN, se presentaron las orientaciones de visibilidad y comunicación del proyecto.

---

<sup>1</sup> La capacitación se basará en el sistema de monitoreo y evaluación que desarrolle SOCICAN.

<sup>2</sup> Para ambos objetivos se planteó, en coordinación con la dirección del proyecto, la agrupación temática de los proyectos subvencionados (**Ver Anexo 1: Agrupación Temática de Proyectos**).

### **III. PARTICIPANTES**

La lista de asistentes (**Ver Anexo 2: Lista de Participantes**) fue elaborada en coordinación con la dirección del SOCICAN y los coordinadores nacionales. Por motivos presupuestarios no fueron invitados todos los representantes de los proyectos ganadores mediante concesión directa, ni todos los representantes de las instituciones u organizaciones socias de los proyectos financiados mediante ambas modalidades. En consecuencia participaron del taller:

- Representantes de los 17 proyectos ganadores del Fondo Concursable (instituciones / organizaciones solicitantes y socias de las mismas que tienen su sede en Lima – Perú).
- Representantes de proyectos subvencionados mediante Concesión Directa cuyas instituciones / organizaciones tienen su sede en Lima – Perú.
- Miembros de la SG CAN y del Proyecto SOCICAN.

### **IV. PROGRAMA DEL TALLER**

El desarrollo del taller se realizó de acuerdo al siguiente programa:

#### **Miércoles 3**

Inauguración

Freddy Ehlers – Secretario General de la CAN

Francisco Acosta – Jefe de Asuntos Políticos, Económicos y Comerciales – UE

Presentación de la consultoría y objetivos del taller

Eduardo Ballón – desco

Exposición de Política General de la Agenda Social de la Secretaría General de la CAN

Adalid Contreras – Director General de la SG – CAN

Orientaciones generales del proyecto SOCICAN

Mauricio Bustamante – Director del Proyecto SOCICAN – UE

Orientaciones metodológicas de las agrupaciones temáticas

Jorge Noriega – desco

Mesas de trabajo temáticas

Presentación del abordaje temático de la CAN

Responsables institucionales de ejes temáticos

Mesas de trabajo temáticas

a. Presentación de cada proyecto por mesa

b. Propuesta de sinergias entre proyectos

#### **Jueves 4**

Plenaria

Presentación de las sinergias entre proyectos por mesa temática

Orientaciones de visibilidad y comunicación

Marisol Castañeda – SOCICAN

Objetivos de SOCICAN y su articulación con los proyectos

Christian Bouteille

El sistema de Monitoreo de SOCICAN

Víctor Fajardo

Orientación de las agrupaciones temáticas para elaborar indicadores comunes por tema

Jorge Noriega – desco

Mesas de trabajo temáticas

c. Construcción de indicadores comunes

#### **Viernes 5**

Plenaria: Presentación de los indicadores comunes por tema

Presentación de herramientas para el seguimiento de actividades programadas en el marco de subvenciones otorgadas por el SOCICAN

Víctor Fajardo – ATI SOCICAN

Sistematización de experiencias: presentación del marco conceptual

Molvina Zeballos – desco

### **V. RESULTADOS DE LAS MESAS DE TRABAJO**

Las mesas de trabajo estuvieron destinadas a promover el intercambio entre proyectos que correspondían a un mismo tema o a temas afines, con la finalidad de identificar sinergias que permitan potenciar el impacto de las acciones programadas durante su ejecución.

Asimismo, se trabajó la elaboración de un objetivo consensuado que permita dar cuenta, de manera agregada, de los resultados del conjunto de proyectos. La idea fue la de contribuir a visualizar indicadores agregados que se vinculen a los objetivos de la CAN y permitan ir construyendo posibles ejes de sistematización.

Se consideró importante contar en estos espacios con la presencia de los responsables temáticos de la CAN, quienes presentaron inicialmente el abordaje temático de sus respectivas instancias a los temas contemplados en los proyectos.

A continuación presentamos los principales resultados por cada mesa de trabajo:

#### ***Sinergias y objetivos<sup>3</sup>***

<b>Tema</b>	<b>Sinergias identificadas</b>	<b>Objetivo general consensuado</b>
<b>Comunicación e incidencia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se constata la necesidad de contar con una ficha técnica de los proyectos financiados por SOCICAN para facilitar la interacción y sinergia entre las partes. Se propone que se use la página web del proyecto también para este fin.</li><li>• ALER plantea enriquecer sus agendas informativas con los distintos proyectos/actores y pone su Plataforma a disposición de proyectos SOCICAN.</li><li>• FELAFACS pone su Portal a disposición de los comunicadores vinculados al proyecto.</li></ul>	Identificar estrategias de comunicación desde la sociedad civil para fortalecer una integración andina con ciudadanía, inclusión, diversidad cultural y participación, capaces de ampliar su agenda y resignificar los conceptos y las prácticas.

<sup>3</sup> Ver mayor detalle en el **anexo nº 3**.

Tema	Sinergias identificadas	Objetivo general consensuado
<b>Derechos indígenas y afrodescendientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reconocimiento de la Comunidad Andina de la identidad étnica y colectiva de los pueblos.</li> <li>• Procesos de capacitación-educación de líderes II y AD en el tema público democrático.</li> <li>• Compartir sobre los procesos de capacitación en acceso de justicia.</li> <li>• Intercambio curricular de formación de líderes.</li> <li>• Generar espacios-redes de intercambio de líderes (en derechos humanos, ciudadanía, democracia, guías espirituales).</li> <li>• Prácticas, normas y políticas de conocimientos colectivos en la CAN.</li> <li>• Formas-procedimientos de valoración.</li> <li>• Materiales de formación compartidos.</li> <li>• Propiciar mayor incidencia a través de los medios de comunicación (en particular redes de radios –ALER-).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar-ampliar las estrategias de incidencia y participación en las instancias de representación de la SC dentro de la CAN a fin de que estas puedan ser generadoras de políticas públicas orientadas a la población indígena y afrodescendiente.</li> <li>• Luchar contra el racismo, toda forma de discriminación y exclusión de ambos grupos poblaciones.</li> <li>• Mejorar la formación y capacidades para la integración andina de los PPII y afrodescendientes.</li> <li>• Ampliar el ejercicio de derechos sobre la justicia y conocimientos (costumbres, identidad), y mejorar el acceso a las instancias judiciales nacionales y regionales por parte del pueblo afrodescendiente e indígena.</li> <li>• Contribuir al vivir bien de los pueblos afrodescendientes e indígenas protegiendo y promoviendo su rica y variada cultura y conocimiento ancestral.</li> </ul>
<b>Formación para la integración</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producción e intercambio de conocimiento e información pertinente</li> <li>• Generación y transferencia de capacidades a partir del saber hacer (relevancia de la praxis)</li> <li>• Intercambio de experiencias relevantes, aporte de material didáctico y trabajo conjunto en procesos de integración con maestros en el nivel universitario y básico, y con estudiantes.</li> <li>• Apertura de convocatorias y difusión de eventos de interés común en torno a la integración andina.</li> <li>• Establecimiento e interconexión de redes y alianzas estratégicas de largo plazo a nivel temático. Cuatro redes identificadas: i) Red de Cátedra y doctorado del Convenio Andrés Bello, ii) FELAFACS, iii) Consejo Universitario Andino (ANR, ASCUN, CUEB, CONESUP, CRUCH), iii) Red CENIT de escuelas), y con otros escenarios como los observatorios de integración, ALADI, INTAL y la Red Latinoamericana y del Caribe de costos de la no integración, RELPE.</li> <li>• Generación de redes de incidencia de los beneficiarios directos de los</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construir ciudadanía andina a través de la formación y educación en deberes y derechos</li> <li>• Generar espacios de reflexión sobre los costos de no estar integrados y las oportunidades y beneficios potenciales que significa la integración.</li> <li>• Formar ciudadanos para la integración, el empoderamiento e incidencia política, organizativa y ciudadana.</li> </ul>

Tema	Sinergias identificadas	Objetivo general consensuado
	proyectos en el tema de la integración andina. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incidencia en los funcionarios públicos a través de los sectores claves de la sociedad civil.</li> <li>• Aporte a la construcción de una identidad andina a partir del vínculo de los actores sociales de los proyectos con la SG de la CAN.</li> <li>• Generar un club de ex alumnos de la integración y un Facebook de la integración.</li> </ul>	
<b>Medioambiente / Seguridad alimentaria / Consumidores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación de estrategias comunes para hacer incidencia en autoridades nacionales para la inclusión / fortalecimiento de propuestas en agenda andina, agendas nacionales y espacios de participación local en los temas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Consumo sustentable</li> <li>○ Ciudades sostenibles</li> <li>○ Seguridad (soberanía) alimentaria</li> <li>○ Huella Ecológica</li> <li>○ Cambio Climático</li> <li>○ Derechos de la Naturaleza</li> </ul> </li> <li>• Aprovechar herramientas y recursos de comunicación disponibles existentes o a ser construidos para fortalecer las redes existentes sin duplicar esfuerzos</li> <li>• Aprovechar los espacios, redes, alianzas existentes a ser generados y potenciados por los proyectos para la difusión e intercambio de información.</li> <li>• Utilizar los mecanismos existentes para la participación de la SC en el SAI para incidir efectivamente en la políticas publicas</li> <li>• Buscar la inclusión de las propuestas contenidas en los proyectos en las agendas de los grupos de expertos del área medioambiental</li> </ul>	

Entre las grandes demandas de los asistentes se encuentra la necesidad de impulsar directamente la articulación de los proyectos entre sí mismos y con las agendas de los diferentes sectores de la CAN, dándose a conocer los temas discutidos durante el taller y las propuestas construidas para procurar procesos de articulación más amplios.

Se demanda también un mejor conocimiento de los proyectos en ejecución a partir del intercambio de información sobre avances, cronogramas de actividades, entre otros.

### **Indicadores<sup>4</sup>**

En el tema indicadores se arribó a las siguientes conclusiones por grupo temático:

Tema	Objetivo	Indicador
------	----------	-----------

<sup>4</sup> Los cuadros completos trabajados durante el taller se presentan en el **anexo nº 4**.

<b>Comunicación e incidencia</b>	<b>Identificar estrategias de comunicación desde la sociedad civil para fortalecer una integración andina con ciudadanía, inclusión, diversidad cultural y participación, capaces de ampliar su agenda y resignificar los conceptos y las prácticas.</b>	<b>% de participantes asistentes / participantes invitados</b>
	Espacios de reflexión e intercambio entre estudiantes, docentes e investigadores.	
	Crear un espacio de reflexión entre la comunidad	
	Brindar nuevas herramientas y espacios para que la comunidad pueda expresar sus ideas	
	Informar y sensibilizar a través del cine y del audiovisual a los pueblos indígenas que viven aislados de los medios convencionales de comunicación	
	Sistema de intercambio interuniversitario	
	Contribuir a promover la dimensión social y la participación activa del movimiento sindical en el proceso de integración andina.	
	<b>Identificar estrategias de comunicación desde la sociedad civil para fortalecer una integración andina con ciudadanía, inclusión, diversidad cultural y participación, capaces de ampliar su agenda y resignificar los conceptos y las prácticas.</b>	<b>Número de productos de comunicación compartidos mensualmente. Audiencias estimadas.</b>
	Estrategias de formación de comunicación para la integración	
	O.G. Promover la participación de la sociedad civil y de la ciudadanía en los procesos de integración y desarrollo inclusivo en la subregión andina. O.E. Mayor conocimiento y participación de los actores y agentes de la sociedad civil en la consolidación de la CAN, mediante la promoción de una ciudadanía participativa, democrática y basada en la diversidad cultural y potencialidades de cada uno de los países de la región.	
Difundir producciones latinoamericanas y andinas entre su público en general		
<b>Derechos indígenas y afrodescendientes</b>	<b>Ampliar el ejercicio de derechos sobre la justicia y conocimientos (costumbres, identidad)</b>	Nº de votantes indígenas y afrodescendientes sobre el número total de población en elecciones locales territoriales. Nº de propuestas sobre identidad reconocidas sobre el total de propuestas presentadas en espacios públicos
	<b>Mejorar el acceso a las instancias judiciales nacionales y regionales</b> por parte del pueblo afrodescendiente e indígena.	Nº de casos identificados para ser llevados ante los sistemas judiciales nacionales regionales sobre el total de casos detectado.

	Contribuye al vivir bien de los pueblos afrodescendientes e indígenas protegiendo y promoviendo su rica y variada cultura y <b>conocimiento ancestral</b> .	Nº propuestas sobre conocimiento ancestral elaboradas conjuntamente entre organizaciones PI y AD y presentadas a las instancias del Estado.
	Luchar contra el racismo, toda forma de discriminación y exclusión de ambos grupos poblaciones.	Nº de materiales que incrementan los conocimientos y experiencias de los II y AD en las instancias judiciales / regionales. Promover políticas proactiven favor de la no discriminación (espacios de dialogo).
	Mejorar la formación- capacidades para la integración andina de los PPII y afrodescendientes.	Nº de propuestas aprobadas en el Consejo Consultivo de PPII y Mesa de AD de la CAN respecto al # de propuestas presentadas por los líderes de organizaciones
	Luchar contra el racismo, toda forma de discriminación y exclusión de ambos grupos poblaciones.	Nº de redes activas sobre protección contra la discriminación respecto a redes promovidas en la CAN
	Mejorar-ampliar las estrategias de incidencias y participación en las instancias de representación de la SC a fin de que estas puedan ser generadoras de Política públicas orientadas a la población indígena y afrodescendiente.	Nº de estrategias aceptadas en al SAI, respecto a las estrategias presentadas. // # políticas públicas logradas respecto a las estrategias impulsadas.
	<b>Ampliar el ejercicio de derechos sobre la justicia y conocimientos (costumbres, identidad)</b>	Nº de varones y mujeres líderes de organizaciones que participan en espacios sobre justicia y conocimientos en la CAN institución Nº de recomendaciones sobre protección intelectual colectiva aprobadas por instancias gubernamentales respecto al # de casos activos
	<b>Mejorar el acceso a las instancias judiciales nacionales y regionales</b> por parte del pueblo afrodescendiente e indígena.	Nº de recomendaciones consensuadas reconocidas en espacios participativos de instancias gubernamentales y SC sobre justicia colectiva y justicia moderna respecto al nº total de recomendaciones generadas en estos espacios Nº de propuestas sobre el tema de justicia reconocidas y promovidas por el Consejo Indígena Andino o la Mesa Afrodescendientes respecto al total de propuestas discutidas
	Luchar contra el racismo, toda forma de discriminación y exclusión de ambos grupos poblaciones.	Campañas de sensibilización y fomento de políticas contra la discriminación y buena practica
<b>Formación para la integración</b>	Construir ciudadanía andina a través de la formación y educación en deberes y derechos	Al finalizar los proyectos al menos el 80% de los beneficiarios directos expresan algún conocimiento sobre derechos y deberes de la ciudadanía andina.

		Al finalizar el proyecto se cuenta con Plan Educativo Institucional modelo de integración. Al finalizar el proyecto se cuenta con 5 investigaciones finalizadas en integración andina. Al finalizar el proyecto se cuenta con 15 proyectos de integración andina formulados por maestros.
	Formar ciudadanos para la integración, el empoderamiento e incidencia política, organizativa y ciudadana.	Al finalizar el proyecto al menos el 50% de los participantes directos conocen los mecanismos e instancias de participación de la CAN y pueden utilizarlas.
	Generar espacios de reflexión sobre los costos de no estar integrados y las oportunidades y beneficios potenciales que significa la integración.	Al finalizar el proyecto se cuenta al menos con 8 espacios de reflexión generados por los proyectos sobre costos de la no integración y beneficios de la integración.
<b>Medioambiente / Seguridad alimentaria / Consumidores</b>	Generar conocimiento sobre experiencias , procesos, conceptos y herramientas desarrollados por los proyectos de medioambiente, seguridad alimentaria y consumidores, para ser incorporados en las agendas nacionales y regionales	
	Identificar las estrategias y prácticas que desde la SC contribuyen al proceso de integración andina, la construcción de políticas públicas locales, nacionales y regionales y a la construcción de nuevos modelos de buen vivir y desarrollo sostenible	
	Contribuir al desarrollo de políticas y estrategias de comunicación que fomenten el dialogo y permitan la circulación de información entre la SC de los países de la CAN, que faciliten la integración regional	

## VI. EVALUACIÓN DEL TALLER<sup>5</sup>

### ***Sobre el conocimiento de la CAN y el SOCICAN***

- Se pudo percibir durante el desarrollo del taller una gran expectativa por parte de los participantes por obtener mayores conocimientos sobre el funcionamiento de la CAN y sus distintas instancias y sobre el proyecto SOCICAN en concreto. Muchas demandas estuvieron orientadas hacia la necesidad de conocer más a fondo los objetivos del SOCICAN y su relación con los proyectos subvencionados.
- Los participantes mencionaron la necesidad de tener un contacto más estrecho y permanente con los responsables temáticos, más allá de los espacios brindados por el taller. Igualmente, demandaron conocer las actuales tendencias y posiciones políticas en torno a la CAN, así como el rol de la sociedad civil en la

<sup>5</sup> Los resultados de la pauta de evaluación respondida por los participantes se pueden apreciar en el **anexo nº 5**.

integración. Ambos temas, de indudable interés no pudieron ser abordados en el marco del presente taller.

- Asimismo, se mostró gran interés por conocer los proyectos subvencionados, sus objetivos, actividades y cronogramas, lo que permitiría en concreto generar las sinergias adecuadas. En general, los asistentes demandaban mayor tiempo para el intercambio no solamente a nivel de las mesas temáticas, sino también en relación a todos los proyectos presentes, los cuales abordan por lo general más de una temática, por lo que podrían propiciar sinergias de mayor alcance.

### ***Sobre la sistematización de las experiencias subvencionadas***

No obstante que los objetivos de este primer taller correspondían al análisis de los 17 proyectos subvencionados, propiciando la identificación de los principales objetivos y resultados temáticos a los que contribuirían, presentar las herramientas de seguimiento y hacer una introducción al proceso de sistematización, las expectativas de los participantes giraban en torno a la sistematización. A la necesidad de contar con momentos de intercambio y reflexión temática se sumó la necesidad de contar con más elementos para conocer y ser partícipes del proceso de sistematización que se ha previsto realizar como parte del proyecto SOCICAN.

No se tomó en cuenta que el primer taller no se centraba en la sistematización y solo marcaba el inicio del proceso, a través de un primer momento de intercambio y reconocimiento de las partes, debido a que los proyectos subvencionados mediante el Fondo Concursable se encuentran en una etapa inicial de ejecución.

### ***Sobre las herramientas para el seguimiento***

Una de las preocupaciones centrales es cómo se relacionan los objetivos de cada proyecto con los de SOCICAN para establecer posteriormente resultados del mismo. Se requería por tanto conocer los indicadores de cada proyecto a fin de establecer aquellos que pudieran agregarse para dar cuenta de resultados. El procedimiento propuesto fue el de la agrupación temática como la forma más práctica para establecer ejes de trabajo comunes que pudieran ser útiles más adelante para la sistematización.

Esta propuesta debió ser relevada desde el inicio del taller con una explicación ad hoc por parte de la CAN sobre los objetivos de SOCICAN y cómo se esperaba establecer la articulación de los objetivos de los proyectos por ejes temáticos. Lamentablemente esta exposición planeada para el miércoles 3 por la mañana no se realizó. Recién el segundo día por la tarde, el jefe de asistencia técnica internacional expuso el marco de lo que se pretendía en los dos primeros días con la reflexión temática y cómo los elementos comunes agregados serían útiles para la sistematización.

Este aspecto permitió aclarar además que los compromisos de los proyectos van más allá de su ejecución individual y que su contribución es sustantiva para el proyecto SOCICAN.

Durante el evento, el experto contratado por SOCICAN presentó el sistema que será utilizado para el seguimiento de los proyectos. Se trata de una versión que será ajustada con las opiniones de los participantes, por lo que se dio un espacio durante el taller para la revisión de los instrumentos, así como para realizar sugerencias y consultas. Los señalamientos de los participantes apuntaron en dos sentidos:

- la terminología empleada que resulta poco entendible,
- la cantidad de información solicitada por cada evento, que parece excesiva .

Se acordó dar un tiempo razonable para que los participantes revisen las herramientas y envíen observaciones y sugerencias para mejorarlas. También se indicó que SOCICAN establecerá modalidades de apoyo para el ingreso de la información.

### ***Sobre la metodología utilizada***

La metodología del taller consideraba establecer un hilo conductor desde los objetivos parciales de los proyectos a objetivos más agregados y articulados a los objetivos de SOCICAN. Este hilo conductor permitiría, entre otras cosas, establecer objetivos articuladores y ejes sobre los cuales se pudiera organizar la información para la sistematización.

La claridad de la metodología planteada para el taller se vio afectada por tres situaciones:

- la falta de una adecuada explicación de la articulación entre los objetivos de SOCICAN y los temas priorizados para agrupar a los proyectos.
- la necesidad de SOCICAN de incluir en este espacio de encuentro, distintos temas importantes para la operatividad de los proyectos subvencionados. Es el caso de los lineamientos de comunicación y visibilidad o la presencia de otras consultorías para conversar con los proyectos.
- Discusión de los temas administrativos en medio de los intercambios de los talleres.

Los participantes percibieron poca claridad en los objetivos del taller y no pudieron entender la metodología planteada, generándose insatisfacción y descontento. Así, aunque se generaron interesantes agregaciones de objetivos en los temas, se entendió que la sistematización –materia central del taller- fue relegada a un último momento en la agenda.

En cuanto a las sinergias planteadas, los participantes demandaron mayores elementos y mecanismos para operativizarlas. Se considera que generarlas realmente, es clave para los objetivos del SOCICAN, pero que aquellas van más allá de los compromisos adquiridos por cada institución por lo que se pide un rol más activo del SOCICAN y de sus coordinadores nacionales y temáticos en este aspecto.

Para el futuro será necesario:

- Mayor claridad en el tema metodológico de la sistematización para poder involucrar de mejor manera a los proyectos y sus representantes, lográndose mejores resultados por taller.
- Mejor comunicación con SOCICAN y sus órganos de apoyo para que los espacios o talleres no tengan que suplir limitaciones de comunicación con los proyectos en merma del cumplimiento de los objetivos originales de la consultoría de sistematización.